

市立砺波総合病院新改革プランの概要

○新改革プラン策定について

平成37年(2025年)に、すべての団塊の世代が75歳以上となる超高齢社会を控え、医療需要を見据えた将来にわたり持続可能な効率的で質の高い医療提供体制の構築が必要となることから、富山県地域医療構想を踏まえ、市において新改革プランを策定した。

計画期間 平成29年度から平成32年度まで

病床数(平成29年3月現在)

病床種別	一般	精神	結核	感染症	計
	461	44	5	4	514
一般病床の 病床機能	高度急性期	急性期		回復期	計
	16	397(うち休床43床)		48	461

診療科数 29診療科

(1) 地域医療構想を踏まえた役割の明確化

① 地域医療構想を踏まえた当院の果たすべき役割

市立砺波総合病院新改革プランを、中長期計画(後期計画)を継承する当院の経営計画として位置づける。

砺波医療圏の中核病院として、高度急性期・急性期医療を軸に5疾病(がん、脳卒中、急性心筋梗塞、糖尿病及び精神疾患)・5事業(救急医療、災害時における医療、へき地の医療、周産期医療及び小児医療(小児救急医療を含む))等、市民及び圏域住民に必要な医療を提供する。

富山県地域医療構想において、病院完結型から地域完結型の医療への移行が示され、病床の機能分化と連携の促進が施策の柱とされたことを受け、当院は、高度急性期機能及び急性期機能を中心とした医療提供体制の充実を図り、回復期機能と慢性期機能については砺波医療圏の民間病院を含めた他の病院との連携を推進する。これらの実施により、当院は、平成30年度の地域医療支援病院の承認を目標とする。

※地域医療支援病院とは、地域の病院や診療所などを後方支援するという形で医療の機能分化と連携を目的とした制度で、高い患者紹介率・逆紹介率や救急医療の提供が承認の要件の一つになっている。患者紹介率・逆紹介率には3つの基準があり、当院では患者紹介率50%・逆紹介率70%を目標とする。

＝医療機能の数値目標＝

・医療連携	平成28年度見込	平成32年度目標
患者紹介率	40%	50%
患者逆紹介率	46%	70%



② 地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割

急性期医療等を提供し、かかりつけ医機能を担う診療所や回復期機能を担う病院、介護施設等と連携するとともに、地域包括ケア病棟の継続、居宅介護支援事業所を院内に設置し、訪問看護事業の機能強化を図る。

③ 一般会計における経費負担の考え方

救急医療等採算を確保することが困難な医療を担う役割から、引き続き国が定める繰出基準に基づき一般会計から繰り入れる。

(2) 経営の効率化

高度急性期・急性期機能の医療提供体制を確保するとともに経常収支の黒字を実現するため、収入確保と経費削減の取組みを進める。

病床数は当面現行どおりとし、今後の医療圏の医療需要や医療提供体制を踏まえ病床数を検討する。

＝経営の数値目標＝

・ 経費削減	平成 28 年度見込	⇒	平成 32 年度目標
後発医薬品の使用割合	76.4%		80%
・ 収入確保	平成 28 年度見込		平成 32 年度目標
1 日当たり入院患者数	382 人		400 人
病床利用率	81%		85%
1 日 1 人当たり入院収益	45,960 円	⇒	47,000 円
1 日当たり外来患者数	956 人		930 人
1 日 1 人当たり外来収益	12,729 円		13,100 円

目標達成に向けた取組

重点目標Ⅰ 砺波医療圏の中核病院として安心・安全・良質な医療の提供

- ・ 地域医療支援病院の承認要件である紹介率及び逆紹介率の向上
- ・ 医療機器の整備
- ・ かかりつけ医についての啓発活動、院長等の診療所訪問の実施
- ・ 初診に係る選定療養費の改定（平成 29 年 4 月 1 日）
- ・ 地域連携クリニカルパスの推進
- ・ 保健・医療・福祉・介護の連携強化（居宅介護支援事業所の設置）
- ・ 訪問看護ステーションの機能強化

重点目標Ⅱ 健全経営をめざし安定かつ継続的な経営改革への取組み

- ・ 体制加算等の算定率の向上
（薬剤管理指導料、栄養指導管理料、退院支援加算、介護支援連携指導料等）
- ・ 外部コンサルティングの活用
- ・ 医療従事者の確保

- ・ベンチマークの導入や病院共同購入の検討

(3) 再編・ネットワーク化

病床の機能分化と連携を推進するため、医療情報の共有体制「となみ野メディカルネット」の強化に努めるとともに、「とやま呉西圏域連携事業」を活用し隣接する高岡医療圏との連携を検討する。

(4) 経営形態の見直し

経営健全化の目標達成状況を検証し、現状の経営形態での経営効率化が厳しいと予想される場合、地方公営企業法全部適用等の可能性を調査・検討する。